

ส่วนที่ ๒ ข้อมูลที่ได้รับจากการศึกษา ฝึกอบรม ประชุม ดูงาน สัมมนา ปฏิบัติการวิจัย
(โปรดให้ข้อมูลในเชิงวิชาการ)

๒.๑ วัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และได้รับความรู้จากบทเรียนการทำงานวิจัย RTR จากผู้ปฏิบัติงานจริง ที่นำไปสู่การพัฒนางานในหน่วยงานและงานในความรับผิดชอบ

๒.๒ เนื้อหา (โดยย่อ) ตามเอกสารแนบ

๒.๓ ประโยชน์ที่ได้รับ

- ต่อตนเอง พัฒนาความรู้ ความเข้าใจในการทำงานวิจัยงานประจำ
- ต่อหน่วยงาน สามารถนำทักษะในหลักการของ RTR มาพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง
- อื่นๆ (ระบุ)

ส่วนที่ ๓ ปัญหา / อุปสรรค ไม่มี

ส่วนที่ ๔ ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ

ไม่มี

ลงชื่อ.....กาน</u> กพ'.....ผู้รายงาน
(นางสาวสุมาภรณ์ สุขเก่า)

ส่วนที่ ๕ ความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชา

การอบรมในครั้งนี้สร้างความรู้ให้กับบุคลากร เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานและเกิดประโยชน์สูงสุด และเป็นหลักสูตรที่เหมาะสมสมกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร

ลงชื่อ.....หัวหน้าส่วนราชการ

(นายชูวิทย์ ประดิษฐ์บาทกุ)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลลพบุรี

การประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ จากงานประจำสู่งานวิจัย ครั้งที่ 8

R2R to Transformation สร้างสรรค์สู่การเปลี่ยนแปลง

การวิจัยจากงานประจำเป็นเครื่องมือที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงขั้นพื้นฐานในตัวบุคคลและในองค์กร R2R เริ่มต้นจากการเปลี่ยนแปลงเล็กๆ ของคนหน้างานเพื่อพัฒนาการทำงานประจำที่ทำให้เกิดประโยชน์อย่างมากที่จะส่งผลไปสู่สังคมการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัยเป็นกระบวนการสำคัญในการพัฒนางานบริการควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรภายในองค์กรใช้กระบวนการในการสร้างแรงบันดาลใจให้เกิดแนวคิดที่จะพัฒนาคุณภาพงานภายใต้ความรับผิดชอบของตนเองให้ดีขึ้นโดยใช้หลักฐานทางวิชาการและการเรียนรู้ร่วมกันอย่างเป็นระบบมุ่งให้เกิดประโยชน์แก่ผู้รับบริการเป็นหลัก

รูปแบบการประชุม

1. อภิปรายหมู่โดยผู้ทรงคุณวุฒิในประเด็นที่เชื่อมโยงการพัฒนางานประจำสู่การวิจัย
2. เวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างผู้ปฏิบัติ
3. นำเสนอบทเรียนจากผลงาน “รางวัล R2R ดีเด่นประจำปี 2558”
4. นิทรรศการผลงาน R2R

1. อภิปรายหมู่โดยผู้ทรงคุณวุฒิในประเด็นที่เชื่อมโยงการพัฒนางานประจำสู่การวิจัย

R2R มีอำนาจกับบันดาลไม่ได้ R2R เติบโตขึ้นมาไม่ได้สั่งการให้เกิดขึ้นได้ แต่ทุกคนช่วยกันสร้างผลักดัน วิธีการใช้อำนาจแนวตั้งกับการผ่อนผันอำนาจแนวราบมีความเชื่อว่าสิ่งที่จะยั่งยืนคือสิ่งที่มีค่า มีประโยชน์ถ้าไม่ใช่ของจริงถ้าเกิดมาจะไม่ได้มาจากการสั่ง คนทำเรื่องดีต้องมีการให้กำลังใจการสร้างคุณอำนวย สร้างเครือข่าย คุณอำนวยให้ทำงานการดึงพลังสร้างสรรค์ดึงพลังการเรียนรู้ ดึงพลังความกล้าคุณอำนวยไม่ใช้ผู้จัดการ R2R เป็นการสร้างวัฒนธรรมการทำงานจะมีพลังมากกิจกรรมการเรียนรู้ร่วมกัน

"ปัจจุบันพิเศษ เรื่อง R2R เรียนรู้งานและชีวิต ยกระดับสู่การเปลี่ยนแปลง" ความพยายามของการเรียนรู้ในงานประจำ โดยใช้งานวิจัย R2R นำไปสู่การเปลี่ยนแปลงอย่างมีคุณค่า Transformation; การเปลี่ยนแปลงของคนเป็นการเปลี่ยนแปลงภายใน จิตใจเปลี่ยน หัวใจเปลี่ยนมีกระบวนการทัศนักร่วมด้วยความมอง全局 Growth Mindset ที่ถูกต้องที่นำไปสู่การเกิดชีวิตด้วยความสามารถกระบวนการ R2R ที่นำไปสู่ชีวิตที่มีหยุดนิ่ง มีก้าวตามมิตร มีความเกื้อกูลหมายคนสามารถตระหนักรูปแบบของ Transformation เป็นระยะๆ Transformation เคลื่อนสู่การเปลี่ยนแปลง คน=>องค์กร =>สังคมคนที่อยู่ในกระบวนการ R2R สามารถเข้าถึงสภาพะนี้ได้ความท้าทาย= ขีดความสามารถเป็นความสมดุลที่เป็นความท้าทายที่คุณอำนวย นำไปใช้ในการขับเคลื่อน R2R R2R มีคุณค่าที่ผู้ทำมีประสบการณ์ตรงนำความรู้ที่ได้จากการสะท้อนคิด นำไปสู่การสร้างประสบการณ์ใหม่ทุนวนไปหลาย Loop จนเห็นภาพของ Transformation R2R เป็นเครื่องมือที่นำไปสู่คุณค่า ความหมาย และจินตนาการซึ่งเป็นพลังสำคัญที่นำไปสู่การเปลี่ยนแปลงการเรียนรู้ใน R2R เป็น Adult Learning ทำแล้วต้องสังเกตแบบใครครวญไตร่ตรอง

Person Transformation : People นำ Performance ตาม Performance นำ People ตาม ใครที่ใช้ Performance นำไม่สนใจ People มักไปไม่รอด

R2R เป็นพลังที่นำไปสู่การเกิดสังคมแนวราบ เป็นสังคมที่คนทำงานมีความสุขมีความสัมพันธ์เชิงบวก ต่อกัน ที่สุดนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงเชิงสังคมและประเทศชาติได้วัฒนธรรม R2R R2R สร้าง transformation หลากหลายระดับไม่มีสูตรสำเร็จตายตัว ไม่เหมือนฝีเสือ มั่นคงถาวรส่ายน้ำที่ไม่มีรูปแบบหรือฟอร์มที่ชัดเจน หากแต่ขึ้นกับสภาพแวดล้อม ณ ขณะนั้นถ้าจินตนาการ ก้าวคิด การทำ การสะท้อน ... ที่สุดนำไปสู่ความเจริญของภาคคิดแล้วต้องปฏิบัติ จึงจะนำไปสู่ Transformation วิธีการแบบนี้มันเป็นของจริงผ่านการปฏิบัติ ควรใช้ตั้งแต่อนุบาลและใช้ตลอดชีวิตนำไปสู่การ Transformation ในชีวิต R2R เป็นกระบวนการที่สามารถ

อธิบายได้ด้วยทฤษฎี Complex-Adaptive system เมื่อเข้ามาพัวพันกับเรื่อง R2R และยังคงภายใต้ทฤษฎีตั้งกล่าวจะสามารถนำไปสู่การเกิด Transformation ได้

2. เวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างผู้ปฏิบัติ

การนำเสนองาน...

กระบวนการคิดในเบื้องต้นของการพัฒนางานของตนเองอยู่เสมอ เรื่อง.... "เปรียบเทียบระหว่างการรับประทานยาช่างจีดต่อการลดระดับสารเคมีในเลือดของเกษตรกร กลุ่มนี้มีผลลัพธ์ไม่ปอดด้วยคำพยาขาว. เลย" แรงบันดาลใจเกิดจาก พบร่วงปัญหาที่เกิดขึ้นนั้นจัดเป็นอันดับต้นๆ ของพื้นที่มีการ review งานที่มีลักษณะใกล้เคียงกันมีการออกแบบการวิจัยได้รัดกุมเพื่อให้เห็นผลการดำเนินการที่ชัดเจนเป็นตัวอย่างงานวิจัยที่ดีในลักษณะของการใช้องค์ความรู้ทางแพทย์แผนไทยมาพิสูจน์ใช้ เปรียบเทียบชัดเจนในการแสดงถึงความสามารถเชิงวิชาการของคนในพื้นที่ รวมไปถึงการแลกเปลี่ยนความรู้ B2R ดีเด่นในงานบริหารและ

ร่วมในการดูแลสุขภาพของคนเด็ก ห้อง Sapphire 204 เป็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับเจ้าของผลงานวิจัย R2R ตีเด่นในงานบริหารและสนับสนุนการบริการเรื่อง "ผลการประคบเย็นต่อการลดความเจ็บปวดในผู้ป่วยโรคตาระตุกที่มีดื้อยาหลัง การประเมินปริมาณเลือดที่สูญเสียจากการผ่าตัดชิลชนิดเอ" เรียนรู้จาก GAP ที่เกิดจากการทำงานเรื่อง Pain "การประเมินปริมาณเลือดที่สูญเสียจากการผ่าตัด ต่อมลูกหมากผ่านห้องปัสสาวะโดยการคำนวณจากความเข้มข้น Hemoglobin" เป็นงานวิจัยที่น่าสนใจและน่าจะนำไปสู่การทำงานที่ง่ายขึ้นที่เป็นรูปธรรมมากขึ้น

3. จำนวนผู้ที่รับรางวัล R2R ดีเด่นประจำปี 2558

และมีความสัมพันธ์กันโดยมีระยะเวลาการค่าสิ่งส่วนปัสสาวะที่ 3 วันคิดเป็นร้อยละ 80 การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในหน่วยงานแผ่นดินสอบ Grade of hematuria ใช้ทดสอบความชัดเจนจากการอ่านตัวอักษรผ่านห่อท่อที่ต่อสายส่วนปัสสาวะในระยะ 10 นิ้วอ่านจากผู้ทดสอบ 2 คนได้ตรงกันระบุ Grade ตั้งแต่ 0-3 และปรับอัตราเหล (Rate CBI) ในแต่ละระดับ Grade นั้นๆ พัฒนาขึ้นตั้งแต่ปี 2554 เพื่อนำไปใช้ในการดูแลรักษา ร่วมกับการสื่อสารข้อมูลใน Care team โรงพยาบาลศิริราชกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร้อยละ 100 เกิดผลลัพธ์ การดูแลรักษาที่ดีขึ้นบทเรียนที่ได้รับ Care team สาขาวิชาชีพได้ร่วมกันพัฒนาจากปัญหางานประจำที่เกิดขึ้นในการดูแลผู้ป่วยและนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ได้จริงจากการคิดสร้างสรรค์ต่อยอดศึกษาวิจัยพัฒนา ความรู้ที่เกิดจากประสบการณ์การดูแลผู้ป่วยความรู้ที่ฝังในตัวคน (Tacit knowledge) ที่ยังไม่เคยปรากฏทั้งในและต่างประเทศโดยประยุกต์ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เหมาะสมสามารถแก้ไขปัญหาเกิดผลลัพธ์การดูแลรักษาที่ดีขึ้น

“อุปกรณ์เตือนก่อนลงจากเตียง “ลูก Alarm” เพื่อเฝ้าระวังการเกิดอุบัติการณ์พลัดตกหลุมโดยให้ญาติมีส่วนร่วมในการดูแลและทราบก่อนผู้ป่วยจะลงจากเตียงเมื่อได้ยินเสียงอุปกรณ์เตือนมีวิธีในการประดิษฐ์ คือนำสวิทซ์ปอร์ตมาต่อ กันแบบอนุกรมสองตัวแล้วดัดสวิทซ์ปอร์ตให้เป็นรูปตัว M ในแนวระนาบให้เสียงขึ้นทำมุน 45 องศาใส่ส่องในอุปกรณ์ส่งสัญญาณกันขโมยสำเร็จรูปต่อกันวงจรแล้วพันยึดด้วยเทปผ้านำมายัดลงใช้กับผู้ป่วยโดยแจ้งญาติและผู้ป่วยให้ทราบในขณะที่ผู้ป่วยจะนอนขอใช้อุปกรณ์ลูก Alarm เมื่อผู้ป่วยนอนพักนานวัตกรรมดิตัวรับสื่อผู้ป่วยบริเวณหน้าอกวงจรกำเนิดเสียงจะไม่ทำงานในท่านอน hairy หรือนอนตะแคงแต่จะเกิดเสียงดังเตือนขึ้นเมื่อผู้ป่วยลูกขึ้นนั่งเก็บข้อมูลการใช้วัตกรรมและนำมารับประทานแก้ไขผลการศึกษา 1.

อัตราการเตือนของวัตกรรมก่อนผู้ป่วยลงจากเตียงร้อยละ 100

2. อัตราผู้ป่วยที่ใช้วัตกรรมปลอดภัยจากการพลัดตกหลุมร้อยละ 100
3. อัตราความพึงพอใจของผู้ป่วยหรือผู้ดูแลร้อยละ 92
4. อัตราความพึงพอใจของบุคลากรต่อนวัตกรรมร้อยละ 95

นำวัตกรรมมาใช้ในหอผู้ป่วยของงานการพยาบาลผู้ป่วยพิเศษที่มีห้องพิเศษเดียวในผู้ป่วยทุกรายที่ประเมินความเสี่ยงของการพลัดตกหลุมพบว่ามีความเสี่ยงสูง (Risk score >4) และขอความร่วมมือจากญาติในการใช้นวัตกรรมโดยให้ญาติมีส่วนร่วมในการดูแลเพื่อป้องกันการพลัดตกหลุมผลิตนวัตกรรมและนำไปจำหน่ายที่ร้านยาและศูนย์การแพทย์ต่อไป รับรองว่าลดระดับองค์กรและระดับประเทศหลังจากนั้นส่งไปเผยแพร่ทั่วโลกในและต่างประเทศ

ผลงานนี้มีการทำงานเป็นทีมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันการทบทวนการเกิดอุบัติการณ์เพื่อหาสาเหตุและหาแนวทางแก้ไขโดยใช้ evidence based มาคิดวิเคราะห์เชิงระบบทำให้เกิดความคิดใหม่ๆ เพื่อประยุกต์ใช้ในการทำงาน

สรุปจากการเข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ ปัจจัยที่นำมาซึ่งความสำเร็จในงานคือผู้ทำงานทุกคนมีความตั้งใจและได้รับความร่วมมือจากบุคลากรในหน่วยงาน องค์กร ผู้บริหารให้การสนับสนุน และมีจุดมุ่งหมายเดียวกัน คือผลลัพธ์ที่คือให้เกิดประโยชน์แก่ผู้ป่วย

4. นิทรรศการผลงาน R2R

เป็นการนำเสนอไปสู่ผู้ผลิตงานที่ผ่านการคัดเลือกให้เป็น R2R ดีเด่นประจำปี 2558